

# Repræsentantskabsmøde 2020

## Volleyball Danmark

Søndag den 16. august 2020  
Marienlystcenteret, Odense



## Referat

### 1. Valg af dirigent.

Formanden Mads Olsen bød velkommen.  
Bestyrelsen foreslår Finn Niemann som dirigent.

Finn Niemann blev valgt.  
Konstaterede at mødet var lovligt indvarslet, men blev udsat grundet forsamlingsforbuddet grundet Covid19.

### 2. Godkendelse af formandens beretning, herunder også beretninger fra de enkelte områder.

Formanden supplerede den skriftlige beretning:

”Tak for ordet Finn! Det føles utrolig trygt, at det er dig, der er ordstyrer, her første gang jeg skal stå til regnskab for Volleyball Danmarks aktiviteter på en generalforsamling. For dem, der ikke ved det, så har Finn og jeg arbejdet sammen i VKV i alle de år klubben har eksisteret (og mere til) – og en mere sikker hånd på roret kan man ikke ønske sig.

Jeg vil i den mundtlige beretning ikke redegøre for alt, hvad der er sket i forbundet i 2019, men blot henvide til den skriftlige beretning, hvor dette er gennemgået.

Når jeg kigger tilbage på de omkring 11 måneder, jeg har haft æren af være jeres formand, så er der virkelig mange positive indtryk. Jeg er blevet en del af en dedikeret bestyrelse, der udover at have lavet den genopretningsplan, der har bragt os sikkert gennem regnskabsåret 2019, bidrager med viden, indsigt og holdninger i de nødvendige diskussioner, vi har, om kursen for Volleyball Danmark. Tak til jer for jeres indsats og tak for at tage godt imod mig. En særlig tak vil jeg godt rette til dig, Jørgen. Dels tog du mod dit eget ønske formandsposten midlertidigt, og dels har du fra dag 1 været lydhør, loyal og konstruktiv kritisk over for mig og mine ideer. Derudover bidrager du altid med stor faglig indsigt og den nødvendige historik. Jeg glæder mig over, at du stiller op til endnu en periode som næstformand. Morten, du fortjener også et par ekstra ord – både fordi du som økonomiansvarlig arbejdede stenhårdt på at skabe overblik over vores økonomi, fordi du til alle tider har insisteret på redelighed og (måske ikke mindst) fordi du har haft tålmodighed til at hjælpe mig til større forståelse af de økonomiske sammenhænge og udfordringer.

Jeg har også haft fornøjelsen af at lære vores ansatte bedre at kende, og jeg kan uden at blinke sige, at jeg er imponeret af den ildhu, faglige viden og det engagement, som de lægger for dagen. Da jeg startede, havde jeg samtaler med alle medarbejdere, og på det tidspunkt var der naturligt nok en del frustrationer og usikkerhed over den økonomiske og ledelsesmæssige situation, og der var også en fornemmelse af en ikke altid optimal kommunikation mellem politikerne og administrationen. Vi har fået styr på økonomien, vi har fået ansat en direktør og det er mit indtryk, at kommunikationen er blevet bedre, så jeg håber at frustrationerne og usikkerheden er blevet mindre. Også i administrationen vil jeg fremhæve nogle navne – Christina og Sven påtog sig ledelsesansvaret i den periode, hvor der ikke var en direktør. Det er ikke nemt pludselig at skulle være leder for sine kollegaer, og da slet ikke når det var en midlertidig løsning. Men I tog en for holdet og løste opgaven rigtig fint. Også tak til Claus – uden dig og din enorme viden om, hvad der er sket i de sidste mange år i Volleyball Danmark, havde min (og tror jeg også Jespers) første tid været meget vanskeligere.

Nu sidder I måske og tænker: ”Er det ikke lige lovlig positivt, når nu 2019 på mange måder var kendetegnet ved at Volleyball Danmark var ramt af en økonomisk og ledelsesmæssig krise”. Men inden jeg adresserer ”elefanten i rummet”, får I lige en lille indsigt I, hvad det er for en person, I har valgt som formand. I mit liv har jeg en række værdier, og en af disse er, at jeg tror på ”vi bliver bedre som individer og skaber forpligtigende fællesskaber ved at tale hinanden op”.

Når det er sagt, så er det vigtigt at lære af fortiden med henblik på at kunne finde bedre løsninger i fremtiden og her har 2019 været et lærerigt år.

Vi har i samarbejde med IKC fået rettet vores regnskabspraksis til, så den mere retvisende afspejler forbundets aktiviteter, og i den forbindelse også implementeret en strammere økonomistyring, og rettet forskellige

suboptimale arbejdsgange til, så det bliver lettere for bestyrelsen konstant at monitorere forbundets økonomi og vise rettidig omhu, hvis det skulle blive nødvendigt. I forbindelse med dette arbejde har vi fået ryddet op, så vi fra og med dette årsregnskab (altså 2020) har en mere retvisende regnskabspraksis.

Vi arbejder på at komme i bedre dialog med kredsene og klubberne. Som formand i VKV har jeg selv oplevet den manglende dialog, og i den første tid som formand skulle jeg håndtere en række sager, som i den grad afspejlede manglende og ikke altid hensigtsmæssig kommunikation. Hvor langt de fleste klubber og kredse er drevet af frivillige ildsjæle, så råder forbundet over ansat personale, og derfor er ansvaret vores. Vi skal være bedre til at kommunikere ud og til at opsøge jer med henblik på at skabe dialog.

Vi har genetableret en konstruktiv og fremadrettet dialog med DIF, som jo ud over at være vores paraplyorganisation også er vores vigtigste økonomiske samarbejdspartner. Ikke at forglemme er DIF også sammen med kredsene, dem der i 2019 skabte arbejdsro og mulighed for fortsat drift ved at låne os en masse penge.

Det har fra starten været en erklæret målsætning ikke at løse Volleyball Danmarks økonomiske udfordringer ved at skære i det, vi opfatter som kerneaktiviteter, og det er i store træk lykkedes. Driften har vi kunnet holde inden for den lagte genopretningsplan, men udfordringen ved ikke at have en egenkapital er naturligvis, at vi som forbund har meget lidt manøvrerum, når der opstår uforudsete udfordringer. Det arbejder vi på at skabe i de kommende år.

Man kunne sikkert godt finde flere ”lektier” fra 2019, men disse er de væsentligste.

Forhåbentlig skinner det igennem dette, at en anden af de værdier, som jeg sætter højt, er ordentlighed. Den berømte engelske filolog og børnebogsforfatter C.S. Lewis (Narnia) sagde det bedre end nogen: ordentlighed er at gøre det rigtige, også når ingen ser det.

Med de ord vil jeg afslutte min mundtlige beretning om 2019.”

Ingen kommentarer fra forsamlingen.

Beretningen blev enstemmigt godkendt.

### **3. Fremlæggelse af den reviderede resultatopgørelse samt status pr. 31. december 2019 til godkendelse.**

Morten Refsgaard gennemgik årsresultatet.

Herunder forklaring på korrektion af egenkapital mellem 2019 og 2018.

Der er sket en ændring af regnskabspraksis på visse områder.

Og der er foretaget en nedskrivning af varelager.

Uden korrektion ville resultatet være et underskud på 149.000 kr. i stedet for overskud på 610.000 kr.

Der skal også herfra lyde en stor tak til DIF og kredse for hjælp med lån til likviditet.

Per Hansen SVBK: Interne revisorer har opfordret til at fordele lønudgifter på områder. Hvordan forholder bestyrelsen sig til det?

Morten Refsgaard: Det vil det komme igen fra og med 2021, uden at de enkelte medarbejders lønninger kommer til at fremgå.

Regnskabet blev enstemmigt godkendt.

#### 4. **Behandling af forslag.**

Bestyrelsens forslag til strategi

Foreslås uændret. [Link til den vedtagne strategi](#)

Formanden: Tanken var at der skulle ligge en ny strategi, men der har ikke været overskud til dette.

Samtidigt skal det også passe med den Strategiaftale med DIF, der er ved at blive forhandlet og skal gælde fra 2022.

Bestyrelsen drøfter strategi på seminar den 3.-4. oktober 2020. Nyt udspil kommer i 2021.

Indstillingen blev enstemmigt vedtaget.

#### 5. **Fastsættelse af kontingentsatser og licenser.**

Bestyrelsen foreslår uændrede takster.

a – Klubkontingent:

- Klubber med 0-49 medlemmer: 1.500 kr.
- Klubber med 50-99 medlemmer: 3.600 kr.
- Klubber med 100-199 medlemmer: 5.200 kr.
- Klubber med 200 medlemmer og derover: 7.000 kr.

b – Basismedlemmer: 0 kr. årligt

Bestyrelsen indstiller, at der genindføres det gratis basismedlemskab for klubber, der ikke gør brug af Volleyball Danmarks tilbud.

c – Skolemedlemskontingent: 0 kr. årligt.

d – Personligt medlemskab: 0 kr. årligt.

e – Personlig licens:

- Division: 275 kr.
- Senior: 170 kr.
- Ungdom: 105 kr.
- Teen: 105 kr.
- Kids: 105 kr.
- Motion: 105 kr.

f – Kredsholdslicens:

- 2.400 kr. årligt pr. kredshold.

Alle takster blev enstemmigt vedtaget.

**6. Valg.**

a – Valg af næstformand for to år:

Jørgen Bentzen afgår efter tur og er villig til genvalg.

Jørgen Bentzen blev genvalgt.

b – Valg af økonomiansvarlig for to år:

Morten Refsgaard afgår efter tur og er villig til genvalg.

Morten Refsgaard blev genvalgt.

c – Valg af 2-3 bestyrelsesmedlemmer for to år:

- Kristian Holst afgår efter tur og er villig til genvalg.
- Dorthe Windeleff afgår efter tur og er villig til genvalg.
- Tobias Harpsøe afgår efter tur og er ikke villig til genvalg

Kristian Holst og Dorthe Windeleff blev genvalgt.

d – Valg af 1 medlem til Amatør- og Ordensudvalget for tre år:

Sanne Olesen afgår efter tur og er villig til genvalg.

Sanne Olesen blev genvalgt.

e – Valg af 1 suppleant til Amatør- og Ordensudvalget for tre år:

Mette Haagensen afgår efter tur og er villig til genvalg.

Mette Haagensen blev genvalgt.

f – Valg af 2 kritiske revisorer for et år:

Finn Niemann og Tim Poulsen afgår efter tur og er villige til genvalg

Finn Niemann og Tim Poulsen blev genvalgt.

g – Valg af 1 kritisk revisorsuppleant for et år:

Posten er vakant.

Posten forbliver vakant.

**7. Fastsættelse af stedet for næste års repræsentantskabsmøde.**

Bestyrelsen indstiller at det bliver i Trekantsområdet eller Fyn – med mulighed for at flytte andetsteds, hvis der er et volleyballarrangement.

Indstillingen blev vedtaget.

## 8. Eventuelt.

Erik Graversen: Orienterede om beachvolley. Om kommende nyt tiltag i beachvolley med Mix. Og kommende beachvolleyanlæg i Svendborg i forbindelse med DGI's landsstævne.

Olav Bach: Takkede for positiv omtale af Pokalfestivalen. Det var en rigtig positiv oplevelse for klubben og tidligere medlemmer.

Ulrik Hesse: Tak til bestyrelsen og administrationen for godt arbejde.

Formanden havde ordet vedrørende 2020:

”Når vi har valgt, at vi under eventuelt snakker om 2020, er det af to grunde. Repræsentantskabsmødet omhandler ifølge vedtægterne 2019, men når vi nu er 2/3 inde i 2020, og der har været så mange store politiske beslutninger, så synes vi, at vi ville udnytte muligheden for at ”stå på mål” for vores beslutninger mens de stadig er aktuelle. Der kan ikke vedtages noget under dette punkt, men jeg håber, I er enige i, at dialogen om de beslutninger, der er truffet, kan gøre os bedre i stand til at træffe beslutninger i fremtiden.

Jeg havde på forhånd forestillet mig mange ting, der kunne ske, da jeg sagde ja til at stille om som formand for VD, men som det ofte går, så overhalede virkeligheden fantasien med flere længder.

I efteråret var der en hovedopgave ud over den almindelige drift, genopretningsplan osv. – nemlig at få ansat en ny direktør. Det var en rigtig fin men langvarig proces, hvor 13 kvalificerede kandidater havde søgt om stillingen. Det endte som bekendt med, at et enigt ansættelsesudvalg lavede en aftale med Jesper Jørgensen, som tiltrådte 1. marts 2020.

Efter et hektisk efterår og start på det nye år, så vi i bestyrelsen frem til et forår, hvor Jesper kunne komme på plads i organisationen og etablere en hverdag, som alle i såvel bestyrelse og administration så frem til. Aldrig så snart Jesper var landet og havde holdt det første møde med medarbejderne, ramte COVID19 for alvor Danmark, og det hele lukkede ned. I stedet for den planlagte indkøring, blev det en tid præget af store og for vores sport meget betydningsfulde beslutninger, som tilmed skulle træffes med meget kort varsel.

1. Aflysning af sæsonen. Vi skulle meget hurtigt træffe beslutning om, hvad der skulle ske med sæsonen. Vi var i bestyrelsen enige om, at det var naivt at tro, at nedlukningen blev kortvarig, så derfor traf vi den svære beslutning at aflyse resten af sæsonen. Det er jo altid historien, der afgør om en beslutning er rigtig eller forkert, men i dette tilfælde viste det sig, at være den rigtige beslutning.

2. Kåring af danske mestre. Vi valgte at kåre mestre ud fra det sportslige grundlag vi havde – nemlig de fire semifinalehold og det afsluttede grundspil. Man kan altid diskutere (og det gjorde vi) om det var den helt rigtige løsning, men vi traf den beslutning, som vi syntes og synes giver mest mening.
3. Op og nedrykning fra ikke færdigspillede rækker. Her traf vi den overordnede beslutning, at aflysningen af turneringen ikke skulle fratage nogle hold muligheden for at ”redde livet” i en række eller rykke op, så derfor blev alle, der på det tidspunkt turneringen blev aflyst, havde matematisk mulighed for at sikre oprykning eller undgå nedrykning tilbudt en plads i den række, hvor de i bedste fald kunne have endt. Det har en del taget i mod, hvilket betyder nogle lidt ”alternative” rækkefølger i den kommende sæson.
4. Afvikling af ungdoms-DM. Her var hastværket ikke så stort, og derfor valgte vi at inddrage klubberne i beslutningen. Initialt delte spørgsmålet vandende, men efterhånden som vi forsøgte at se hvordan det konkret kunne afvikles, blev det sværere og sværere at se, hvordan afviklingen kunne realiseres i august september, der på det tidspunkt var meget aktivitetspakket. I sidste ende aflyste vi U-DM i år, men som et forsøg ændrede vi aldersgrænserne, så dem, der skulle have været til U-DM sammen i foråret, stadig kan komme til U-DM sammen i foråret 2021. Det er vigtigt at understrege, at når vi på den måde ”spørger klubberne”, så er det ikke fordi vi som bestyrelse vil fralægge os ansvaret, men for at få viden, der kan opkvalificere de beslutninger vi træffer.
5. Omkring personalet, så var den første melding fra DIF, at de opfordrede specialforbundene til at vente med at søge om lønkomensation. Den udmelding fulgte vi, men efter dialog med DIF omkring vores særlige økonomiske situation søgte vi lønkomensation for de medarbejdere, der på grund af COVID19 reelt havde meget lidt at lave. Nogle blev kaldt tilbage et antal dage om ugen, alle blev bedt om at afvikle al deres ferie og pr. 3. august er alle tilbage.
6. De økonomiske konsekvenser af COVID19 kan vi ikke helt vurdere endnu. Hvis vi er tilbage til noget, der minder om normal drift (hvilket det tyder på lige nu), så ser det ud som om, vi er tæt på at kunne holde vores budgetterede overskud for 2020 og dermed overholde den tilbagebetalingsordning med vores kreditorer, som vi indgik i forbindelse med genopretningsplanen. Men, og der et stort men – vi må acceptere, at det ikke er forbi endnu, og at vi i det kommende år risikerer at nye smittetal, lokale udbrud og lignende kan ændre på den virkelighed, vi troede vi havde styr på.
7. Andre konsekvenser: Vi har en ambition om, at vi som bestyrelse skal ud og møde jer ude i jeres klubber og have en løbende dialog med jer om, hvordan vi i fællesskab udvikler Volleyball Danmark. Corona satte lidt en kæp i hjulet for denne plan i foråret, men de gange jeg har været afsted og mødt jer ude i klubberne, har jeg fornemmet et brændende engagement for vores dejlige sport.

Hermed vil jeg gerne opfordre jer til at kommentere og diskutere de forskellige beslutninger og give os jeres vurdering af beslutningerne og deres konsekvenser.”

Michael Bendix: Hvornår kan vi forvente at få vide hvordan op- og nedrykning for DT?

Tak for opbakning ved Final4.

Karsten Strandridder: Ros for beslutning vedr. udvidelse af DT.

Rigtig beslutning at aflyse DM.

Økonomisk udfordring at skulle kvalificere sig til U19 ved weekendstævner.

Hvad hvis aldersgrænserne ændres tilbage allerede efter en sæson?

Elmer Petersen: Samlet set opbakning til de beslutninger der er truffet.

Lad os samarbejde i hele Volleyball Danmark til gavn for udviklingen af volleyball.

Christina Cassone: SVBK har været enige i beslutningerne og fulgt det tæt, og var glade for at blive hørt. Også tak for god behandling i Coronahåndteringen.

Formanden:

Til Michael Bendix: Propositionerne er nu offentliggjort.

Til Karsten Strandridder: Der er nedsat en arbejdsgruppe til at se på taksterne i VD. Aldersgrænserne evalueres og kan blive ændret, hvis det skulle vise sig at være bedst.

Formanden orienterede om, at Peter Morell er stoppet som ansat i VD. Der skal lyde en stor tak for et fantastisk stykke arbejde for dansk volley igennem mange år.

Formanden introducerede Volleyball Danmarks direktør Jesper Jørgensen.

Jesper fortalte om sin baggrund, og udtrykte glædelig forventning til det kommende arbejde i samarbejde med de øvrige ansatte og bestyrelsen.

Dirigenten takkede for god ro og orden.

Formanden takkede for et godt møde og takkede dirigenten.